

Eje 4

**INFRAESTRUCTURA  
UNIVERSITARIA SOSTENIBLE**



Universidad  
Autónoma  
de Nayarit

**TERCER  
INFORME**

**RESPONSABILIDAD  
Y PERSEVERANCIA  
2024 - 2025**



## EJE 4. INFRAESTRUCTURA UNIVERSITARIA SOSTENIBLE

A través de este eje se llevan a cabo todas las acciones encaminadas a mantener en óptimas condiciones la infraestructura física y tecnológica que tiene la Universidad a disposición de los estudiantes, docentes, administrativos y directivos, necesaria para propiciar un mejor desarrollo de la vida universitaria, a la vez que se da cumplimiento con los procesos académicos, de investigación, extensión y gestión.

Contar con espacios y equipos con criterios de inclusión, con estándares de calidad y que cumplan con la implementación de normas ambientales desde el diseño, construcción y equipamiento, es un objetivo que se asume desde el PDI 2022-2028. Por lo cual, la institución ha implementado una serie de estrategias que garanticen el funcionamiento adecuado de estos espacios con la finalidad de que la comunidad universitaria desarrolle sus actividades.

Las siguientes líneas reflejan el compromiso y responsabilidad universitaria de asegurar las condiciones que favorecen el fortalecimiento de la investigación, el impulso de la extensión de la cultura, el deporte y de los servicios a través de las capacidades profesionales de los estudiantes; lo cual es posible con una infraestructura física, tecnológica y equipamiento que da soporte a cada una de las actividades que están implicadas en estas funciones universitarias.

### Programa Estratégico Proyectos estratégicos para el fortalecimiento y la innovación institucional

Este programa fue diseñado con el objetivo de desarrollar y consolidar proyectos estratégicos que coadyuven al mejoramiento de las funciones sustantivas de la institución.

Por lo que, es de suma importancia la gestión de los recursos que permitan mantener, construir o equipar la infraestructura física y tecnológica de la institución.

A través de la convocatoria que emite la Dirección General de Educación Superior Universitaria e Intercultural (DGE5UI) para concursar por los recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) para el nivel medio superior y superior durante el ejercicio 2024, la institución fue favorecida con la autorización de recursos extraordinarios en donde se alcanzó una cantidad de \$28,467,710.00 (veintiocho millones cuatrocientos sesenta y siete mil setecientos diez pesos 00/100 M.N.).

Con recursos provenientes del FAM, se realizaron los siguientes proyectos de construcción:

- Construcción de comedor universitario de prácticas multidisciplinarias (segunda etapa) en la Universidad Autónoma de Nayarit.

- Edificio de aulas de la Unidad Académica de Enfermería (continuidad: acabados, cancelería y obra exterior)
- Edificio para laboratorios (continuidad: acabados, cancelerías) en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas.
- Edificio de aulas (segunda etapa: estructura y azotea) en la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y Zootecnia.
- Rehabilitación de espacios para procesos escolares y para la formación integral de los estudiantes en la Unidad Académica Preparatoria no. 13.
- Sustitución de ventanas en aulas de la Unidad Académica Preparatoria no. 14.

Es de resaltar que, recientemente se dio a conocer el monto autorizado para la convocatoria de la edición 2025, observándose un incremento cerca del 80% con respecto al 2024. Esta asignación de recursos es de suma importancia para el desarrollo de infraestructura en la Universidad, ya que esta inversión permitirá mejorar las condiciones físicas y tecnológicas de las instalaciones donde estudiantes, docentes, administrativos y personal manual desempeñan sus funciones.

*En relación con recursos extraordinarios, para el ejercicio fiscal 2025 se logró un incremento cerca del 80% con respecto al 2024 sobre el Fondo de Aportaciones Múltiples.*

La extensión de la cultura es una de las funciones sustantivas de la UAN, ello se logra a través de la implementación de programas que enmarcan actividades para la promoción y fomento del arte y la cultura. En este contexto y a partir de la autorización de recursos extraordinarios por el Fondo de Aportaciones Múltiples 2025, se tiene proyectado, que la Universidad invierta en un complejo que permita que el área de conocimiento de artes, a través del fortalecimiento la infraestructura de la Unidad Académica de Artes, por un lado, cuente con las condiciones de proporcionar talleres y aulas que aseguren una educación práctica completa en escenarios reales, en el caso del programa académico de música con sus 4 áreas profesionalizantes (instrumentista, canto, educación musical y composición); y en la licenciatura de Diseño Urbano y Edificación, atendiendo a las líneas de formación de diseño, sustentabilidad, estudios sobre la ciudad y tecnología y construcción. Esta inversión considera 2 edificios de dos niveles que integran oficinas administrativas, 10 aulas, 10 cubículos de música, 5 cubículos para maestros, aula de percusiones, un estudio de grabación y 1 aula de canto.

Por otro lado, y teniendo como prioridad el impulso y promoción de todas las actividades artísticas, se ha proyectado una inversión para la construcción de un auditorio universitario, que venga a ser un espacio emblemático y cultural donde se promuevan las bellas artes entre la comunidad universitaria y el Estado.

Será uno de los espacios más emblemáticos del campus y de la región, está destinado a albergar una amplia gama de eventos académicos, culturales, artísticos y sociales, tanto para la comunidad universitaria como para el público en general, con una capacidad de 1,500 espectadores. Esta propuesta arquitectónica busca integrar funcionalidad, identidad y representatividad en un solo espacio, convirtiéndose en un punto de encuentro y proyección para la vida universitaria.



Render Edificio de Arte y Cultura



Render Auditorio Universitario

**Impuesto especial destinado a la UAN 2024 (Patronato)**

En lo que se refiere a recursos provenientes del impuesto especial destinado a la UAN Patronato 2024, se han llevado a cabo un total de 54 proyectos divididos en dos categorías; proyectos institucionales y proyectos de obra y equipamiento, todos alineados con la Ley de Patronato. Esta clasificación permite abordar de manera efectiva las necesidades específicas de la institución, correlacionando el desarrollo académico con la infraestructura física. Esto se logra a través de un trabajo de coordinación entre el Patronato y el puesto honorífico de la Secretaría Técnica del Patronato.

Dentro de los proyectos institucionales, se han desarrollado 26 proyectos que son operados desde el secretariado universitario, en donde se aplican iniciativas destinadas a mejorar la calidad académica, la infraestructura y los servicios que la institución ofrece. Durante el ejercicio 2024 se asignó un total de \$36,450,000.00 (treinta y seis millones cuatrocientos cincuenta mil pesos 00/100 m.n.) para ser ministrados a la Universidad, de los cuales, por la situación financiera de la institución solo se ejerció el 27%.

En relación con los proyectos de obra y equipamiento, se desarrollaron 28 proyectos que se ejecutan directamente desde Patronato, siendo la universidad y su comunidad los beneficiarios de estas inversiones. Estos proyectos se centran en la

construcción, rehabilitación y equipamiento de infraestructura física y tecnológica, lo cual es esencial para mantener y mejorar las instalaciones de la universidad en donde se llevan a cabo las funciones sustantivas de los procesos de aprendizaje y de investigación.

Ejemplo de ello, fue la instalación de 1100 paneles solares a través de Patronato, que a partir de la elaboración del proyecto de obra «Colocación paneles solares en la UAN. Campus Ciudad de la Cultura, segunda etapa», se logró instalar en las azoteas de 3 edificios del área de la salud un aproximado de 350 paneles solares, aunados a los 770 paneles instalados previamente a finales del año 2024. Esta obra permitirá que la institución pueda mitigar la facturación mensual con la Comisión Federal de Electricidad alrededor de un 70% de la facturación original, permitiendo tener un retorno de la inversión a muy corto plazo.



Instalación de paneles solares

Adicionalmente a este beneficio económico que podrá proporcionar la implementación de este sistema de energía limpia, estas acciones nos encaminan hacia la sustentabilidad, ya que parte de la energía eléctrica que consume el campus será generada por el sol, que trabajará en conjunto con propuestas del proyecto «Eliminación de hidrocarburos en la operatividad dentro de los edificios de las unidades académicas de la Universidad Autónoma de Nayarit, campus Tepic y foráneos».

*Se han instalado 1,100 paneles solares a través de Patronato, esta obra permitirá un ahorro del 70% en facturación de energía eléctrica.*

En el mismo sentido, se encuentra la rehabilitación del Mesón de los Deportes, que es un espacio icónico para la comunidad universitaria. Este proyecto ejecutado por Patronato, con una inversión de 9.1 millones de pesos, viene a fortalecer la infraestructura necesaria para que se continúe fomentando las actividades deportivas dentro de toda la comunidad universitaria, desde las aulas o espacios administrativos, así como de la comunidad en general. En este proceso de rehabilitación se mejoraron los servicios de sanitarios y vestidores, se instalaron mamparas de aluminio, luminarias, se renovó la instalación eléctrica, aplicación de pintura en general, además de la reparación de la duela.



Mesón de los Deportes



Entrega de la segunda etapa de la rehabilitación del Mesón de los Deportes

**Programa Estratégico Planeación y desarrollo de obra universitaria sostenible**

La planeación y desarrollo de proyectos de obra son necesarios para que la institución cuente con espacios físicos seguros, inclusivos y sostenibles, en donde se desarrollen adecuadamente las actividades académicas y administrativas. Dentro del periodo que se informa, se logró intervenir un total de 5,950.23 m<sup>2</sup> de construcción, con un monto de inversión por la cantidad de \$13,199,645.67 (trece millones

ciento noventa y nueve mil seiscientos cuarenta y cinco pesos 67/100 M. N.).

Se realizaron cinco obras relativas a la construcción:

1. Construcción de Comedor Universitario de Prácticas Multidisciplinarias (segunda etapa) en la Universidad Autónoma de Nayarit. Esta intervención se realizó con recursos provenientes del Fondo de Aportaciones Múltiples Superior Remanentes 2021, 2022 y 2023, cuyo monto pagado fue por \$ 3,401,017.05 (tres millones cuatrocientos un mil diecisiete pesos 05/100 M. N.).
2. Edificio de aulas de la Unidad Académica de Enfermería (continuidad: acabados, cancelería y obra exterior). Esta obra se trabajó con recursos provenientes del Fondo de Aportaciones Múltiples superior 2024, pagándose la cantidad de \$3,007,443.82 (tres millones siete mil cuatrocientos cuarenta y tres pesos 82/100 M. N.).
3. Sustitución de ventanas en aulas de la Unidad Académica Preparatoria no. 14. Obra financiada con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) Media Superior remanentes 2021, 2022 y 2023, con un monto ejercido de \$556,205.38 (quinientos cincuenta y seis mil doscientos cinco pesos 38/100 M. N.).
4. Edificio para laboratorios (continuidad: acabados, cancelerías) en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas

y Farmacéuticas. Esta obra fue proyectada con recursos que provienen del Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2024, con un monto pagado de \$4,487,517.58 (cuatro millones cuatrocientos ochenta y siete mil quinientos diecisiete pesos 58/100 M. N.).

5. Edificio de aulas (segunda etapa: estructura y azotea) en la Unidad Académica de Medicina Veterinaria y Zootecnia. Esta obra fue financiada con el Fondo de Aportaciones Múltiples Superior 2024, con un importe pagado de \$1,438,327.20 (un millón cuatrocientos treinta y ocho mil trescientos veintisiete pesos 20/100 M. N.).



Construcción de comedor universitario de prácticas multidisciplinarias



Edificio para laboratorios en la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas

En el mismo sentido se construyó la Placa conmemorativa Amado Nervo 2024. Esta obra fue gestionada con recursos que provienen del proyecto «Preservación de patrimonio cultural de la Universidad Autónoma de Nayarit», de la fuente de financiamiento Patronato 2024, con un monto pagado de \$ 90,300.16 (noventa mil trescientos pesos 16/100 M. N.).

De lo concerniente a rehabilitación, se llevó a cabo el proyecto denominado «Rehabilitación de espacios para procesos escolares y para la formación integral de los estudiantes en la Unidad Académica Preparatoria no. 13», mediante recursos provenientes del Fondo de Aportaciones Múltiples Media Superior 2024, con un importe pagado de \$309,134.64 (Trescientos nueve mil ciento treinta y cuatro pesos 64/100 M. N.).

Por otra parte, se sigue trabajando en proyectos sostenibles a mediano y largo plazo, que tienen como objetivo planear, diseñar, rehabilitar y adecuar espacios educativos, deportivos, administrativos, además de fortalecer los servicios tecnológicos y de conexión para la comunidad universitaria, considerando las siguientes estrategias:

- Diagnóstico de infraestructura y edificación actual dentro y fuera del campus Tepic.
- Planeación y diseño de proyectos con base a las necesidades actuales y futuras en unidades académicas y secretarías con fundamentos sostenibles y sustentadas en

reglamentos y normas oficiales vigentes.

- Ejecución de obra civil diseñada en base a reglamentos de construcción.
- Seguimiento del funcionamiento de la infraestructura rehabilitada o nueva con características sostenibles.
- Elaboración de manuales de funcionamiento del inmueble, equipo y maquinaria.

En este tenor, actualmente se han desarrollado los siguientes proyectos:

- Eliminación de hidrocarburos en la operatividad dentro de los edificios de las unidades académicas de la Universidad Autónoma de Nayarit, campus Tepic y foráneos. Dentro de este proyecto se está avanzando en el diagnóstico, que comprende la identificación y registro de todas las áreas donde se emplea gas LP. Esta etapa implica verificar tanto las funciones de las áreas como las condiciones de las instalaciones, con un progreso del 15%.
- Implementación de arquitectura pasiva en los edificios de las unidades académicas de la Universidad Autónoma de Nayarit, campus Tepic y foráneos.
- Programa de Desarrollo Urbano para el campus Tepic.

Como parte del compromiso y responsabilidad que se tiene con el medio ambiente y derivado de las actividades planteadas por la Comisión Institucional de

Ambiente y Sustentabilidad (CIAyS), se definió un proyecto integrador que abona a estos temas.

El objetivo principal es diagnosticar y mejorar las condiciones relacionadas con la gestión de residuos, el acceso a bebederos y las áreas de consumo de alimentos en edificios administrativos y aulas. El diagnóstico incluirá la identificación de áreas con deficiencias en recolección y separación de residuos, la evaluación de la distribución y estado de los bebederos, así como el análisis de las zonas destinadas al consumo de alimentos y su relación con la generación de desechos.

Posteriormente, se elaborará una serie de planimetrías que documentarán la ubicación actual de botes de basura, bebederos, áreas de venta y consumo de alimentos, zonas peatonales y espacios de esparcimiento, además de los espacios internos destinados al almacenamiento de residuos, incluyendo residuos especializados en áreas de la salud.

A partir de esta información, se propondrán acciones concretas como la creación de estaciones de reciclaje, campañas de concientización, adecuación de espacios para el consumo de alimentos, instalación de nuevos bebederos y el fortalecimiento de la infraestructura para la gestión de residuos peligrosos.

Por otro lado, en lo que se refiere a la conservación del patrimonio cultural

universitario, se llevó a cabo el proceso de restauración de algunos **murales** emblemáticos. Este proceso integral abarcó diversas etapas, que incluyeron el mantenimiento de los muros para asegurar su integridad estructural, la minuciosa restauración del color para devolverles su esplendor original y la aplicación de sellador protector especializado para salvaguardar estas obras contra el paso del tiempo. En relación a las «Maxiletras» se consideró la aplicación y sellado del color dando mantenimiento semestralmente.



Mural "Muro del mar" Más información visita <https://murales.uan.mx/>

Programa Estratégico  
**Mejoramiento de las condiciones de seguridad y servicios generales de la institución**

Dentro de las metas declaradas en el PDI 2022-2028, se encuentra el atender las necesidades de seguridad y servicios generales para el

mantenimiento de instalaciones universitarias considerando la aplicación de prácticas ambientales. En este sentido, unos de los temas preocupantes es el alto consumo de energía eléctrica. Con el propósito de reducir este impacto, se optó por instalar una fuente de luz eficiente y sostenible, por lo que se realizaron trabajos de renovación de luces led en el Estadio de Béisbol, en donde se retiraron 160 lámparas de 1000 watts, sustituyéndolas por 10 lámparas led de 480 watts en cada torre, siendo un total de 80 lámparas instaladas en todo el recinto universitario de beisbol.



Instalación de lámparas led en Estadio de Béisbol Universitario

Aunado a lo anterior, se dió atención al sistema eléctrico del campus universitario, en donde se emplearon 420 luminarias led, 390 interruptores y 4 100 metros de cable eléctrico, con el propósito de contribuir al ahorro de energía. Para el mismo fin, se realizó una revisión a todos los equipos de aire acondicionado instalados en los espacios

del campus, para realizar la sustitución de aquellos que ya no cuentan con las condiciones adecuadas y así, esta renovación de equipos se brindará un mejor servicio y un mayor aprovechamiento de energía. En este proyecto de renovación de aires acondicionado, se adquirieron e instalaron un total de 172 equipos de climatización para reemplazar los que ya habían superado su tiempo de vida útil.

Continuando con el tema de sustentabilidad, en este periodo se continúa trabajando el proyecto de recolección de basura orgánica (hojarasca) para la elaboración de composta dentro del campus Tepic, en donde se han producido 6 toneladas de compostaje orgánico, que es utilizado para el mantenimiento de los jardines de las unidades académicas y áreas comunes, así como, del vivero universitario, que es un espacio en donde se cultivan las plantas que dan vida a los jardines y visten los eventos académicos y administrativos derivados del quehacer institucional.



Recolección de basura orgánica (hojarasca)

En relación al mantenimiento de los servicios generales universitarios, a través del sistema de órdenes de servicio se solicitaron y atendieron un total de 755 órdenes, de las cuales 355 dieron atención al mantenimiento de espacios en trabajos de fontanería, herrería, albañilería, pintura, traslado de muebles, limpieza de áreas específicas entre otras; se realizaron 294 órdenes de servicio de mantenimiento correctivo y preventivo e instalaciones de equipos de aires acondicionados, atendándose un total de 1972 equipos; así como, se realizaron un total de 142 órdenes de servicio dirigidas al mantenimiento del sistema eléctrico universitario, llevándose a cabo revisión de instalaciones eléctricas, cambio de luminarias, contactos, transformadores, limpieza, instalaciones eléctricas en eventos extraordinarios en áreas como la explanada de rectoría, ágora universitaria, campos deportivos y Centro Cultural Casa Fenelón.



Mantenimiento de pintura en edificios de la universidad



Mantenimiento de campos deportivos

Aunado a lo anterior, se realizó el mantenimiento de pintura e impermeabilización de 21 unidades académicas y dependencias, en donde se intervinieron un total de 41 000 m<sup>2</sup>, así como el mantenimiento y limpieza de espacios comunes y jardines, atendiendo a una superficie de 22 900 m<sup>2</sup> dentro del campus universitario.



Mantenimiento de aires acondicionados



Mantenimiento de campos deportivos



Impermeabilización de unidades académicas

**Programa Estratégico  
Mejoramiento de la infraestructura y servicios tecnológicos**

Con el propósito de mantener la cobertura tecnológica y proporcionar adecuadamente los servicios de red y comunicación, la institución emprendió diversas acciones preventivas y correctivas cuyos resultados se describen a continuación.

Se gestiona y participa de manera constante y oportuna en la adquisición de equipamiento, consumibles e incremento de ancho de banda en el servicio de Internet, necesarios para las actividades sustantivas de la Universidad. En este mismo tenor, se brindó mantenimiento preventivo y correctivo a la red pasiva de fibra óptica GPON, que incluye pruebas de monitoreo para comprobar la efectividad en el servicio que ofrece la institución, activando puntos para la red de datos, cámaras de video vigilancia y puntos de acceso inalámbrico a Internet, reduciendo los costos en obra civil y mano de obra.



Mantenimiento preventivo de la fibra óptica red Gpon en el campus universitario.

En este ámbito, también se llevó a cabo un programa para eficientar y monitorear el uso del ancho de banda de 2 GB en el enlace dedicado con el proveedor Telmex-UniNet en el campus central.

A través del programa de mantenimiento preventivo de software y hardware, se logró dar mantenimiento a 1 445 equipos de cómputo, así como a 33 equipos activos de telecomunicaciones; además se llevó a cabo la instalación de 4 200 metros de cable que proporcionan los servicios de red, internet y telefonía.

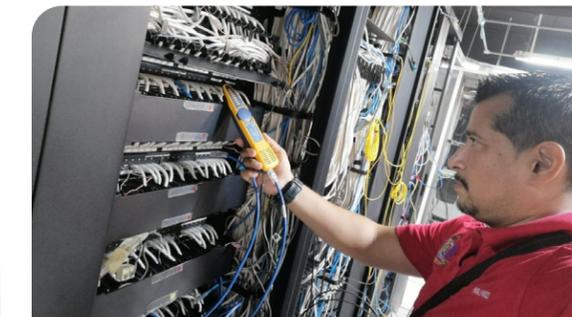


Mantenimiento preventivo de software



Mantenimiento preventivo de equipo de cómputo

Por otro lado, se activó la red de voz a través de la conjunción de telefonía analógica e IP (Protocolo de Internet), en donde se activaron y recuperaron 28 líneas telefónicas y se crearon 15 líneas más, garantizando la atención para la comunidad universitaria y el público en general.



Mantenimiento de líneas telefónicas

Con el objetivo de que la comunidad universitaria acceda a un respaldo de software, se realizó la generación de cuentas para usuarios universitarios de herramientas tecnológicas para actividades de diseño, en las plataformas de Affinity, Canva Pro, Autodesk, además de Microsoft Office 365, Google Drive y Correo Institucional.

Para más información,  
te invito a visitar  
nuestro sitio web  
**III-INFORME/EJE 4**

